



Rapport annuel 2022



EPER

Pain pour
le prochain.

Éditorial

Chères lectrices, chers lecteurs,

Nous nous réjouissons de vous présenter le premier rapport annuel après la fusion entre l'Entraide Protestante Suisse (EPER) et Pain pour le prochain. Ce ne sont plus deux documents distincts, mais un seul rapport, avec une nouvelle apparence. Ces changements reflètent bien la réalité : nos deux organisations n'en font désormais qu'une. Nous avons réussi à mettre en œuvre la fusion en surmontant les désaccords. Les collaboratrices et les collaborateurs assument ensemble leurs responsabilités, au sein d'équipes mixtes. En outre, l'association des programmes au travail de politique de développement ouvre de nouvelles opportunités passionnantes.



Nous restons toutefois fidèles à nos thèmes prioritaires : droit à la terre et à l'alimentation, justice climatique, asile et migration, mais aussi intégration des groupes de population marginalisés de notre société, thème pour lequel nous utilisons désormais le terme plus large d'« inclusion ». À travers ces axes de travail, nous tâchons de réaliser notre vision, celle d'un monde juste, dans lequel la paix règne et la dignité de tous les êtres humains ainsi que les moyens de subsistance naturels sont respectés.

Cette vision a également été décisive pour la stratégie que nous avons développée pour les prochaines années. La pandémie et la guerre en Ukraine ont révélé à quel point l'inimaginable pouvait soudain devenir réalité. Cela marque la fin d'une longue période de paix en Europe. Les pensées et les actes sont de nouveau déterminés par la logique et la rhétorique de la guerre. Nous ne savons pas ce que l'avenir nous réserve. Mais nous avons réfléchi à ce dont notre organisation a besoin pour mener à bien ses missions durant cette période d'incertitude. La nouvelle stratégie a été publiée et est accessible à toutes et à tous.

En 2022, nos programmes et nos projets en Suisse et à l'étranger sont restés une priorité. L'organisation a fourni une aide d'urgence en Ukraine, mais est aussi restée active dans des régions qui ne font pas la une des journaux comme la Syrie et le Liban, par exemple, où plusieurs millions de personnes vivent toujours dans des conditions précaires et n'ont qu'un seul objectif : quitter leur pays. Ou encore en Afrique de l'Est, frappée par la famine, les sécheresses, les invasions de criquets pèlerins et les guerres civiles. En Suisse, le nombre important de personnes ayant fui l'Ukraine – ou d'autres régions en proie aux conflits – a confronté nos équipes à des défis de taille. En collaboration avec les Églises et les autorités, l'EPER fournit des conseils juridiques et un soutien actif aux personnes réfugiées, notamment dans leur processus d'intégration souvent long et difficile.

En 2022 aussi, la solidarité de la population et le large soutien de nos donatrices, de nos donateurs et de nos bailleuses et bailleurs de fonds étaient essentiels. Merci de tout cœur.

Walter Schmid, président du Conseil de fondation de l'EPER
Michèle Künzler, vice-présidente du Conseil de fondation de l'EPER
Jeanne Pestalozzi, vice-présidente du Conseil de fondation de l'EPER

Sommaire

- 3 À la une : fusion EPER–Pain pour le prochain
- 4 2022 en chiffres
- 8 Thème prioritaire « Justice climatique »
- 10 Thème prioritaire « Droit à la terre et à l'alimentation »
- 12 Thème prioritaire « Asile et migration »
- 14 Thème prioritaire « Inclusion »
- 16 Focus : Ukraine
- 18 L'action de l'EPER dans le monde
- 20 L'action de l'EPER en Suisse
- 22 Organisation et principes
- 23 Chiffres clés institutionnels et financiers
- 24 Conseil de fondation
- 24 Groupe de direction
- 25 Organigramme
- 25 Réseaux, partenaires et alliances
- 26 Rapport financier

À la une : fusion EPER–Pain pour le prochain

Une alliance prometteuse

Grandir ensemble, se concentrer sur nos quatre thèmes prioritaires, associer les programmes à la politique de développement en Suisse et à l'étranger : la première année post-fusion s'est déroulée avec succès. La Stratégie 2023–2027 indique le chemin vers l'avenir.

Le 22 novembre 2021, la nouvelle fondation était inscrite au registre du commerce, étape marquant l'entrée en force de la fusion de l'EPER et de Pain pour le prochain. Opérationnelle dès le 1^{er} janvier 2022, la nouvelle organisation a conservé le nom d'« Entraide Protestante Suisse » (EPER).

L'EPER axe son travail sur les quatre thèmes prioritaires justice climatique, droit à la terre et à l'alimentation, asile et migration et inclusion. L'objectif principal est d'atteindre un changement systémique aux niveaux social, économique et politique, en Suisse et à l'étranger. L'aide humanitaire, ainsi que la Campagne œcuménique, que l'EPER continue de mettre en œuvre avec Action de Carême, y contribuent également.

Lien entre les programmes et la politique de développement

Avec la fusion, l'EPER améliore sa position dans un environnement de plus en plus complexe et concurrentiel. L'ajout d'un pan politique fort pour accompagner les projets de développement est porteur. Preuve en est avec l'exemple des répercussions des changements climatiques. En 2022, l'EPER a trouvé des solutions d'adaptation à cette nouvelle donne climatique dans 13 pays, en collaboration avec les personnes concernées, notamment en promouvant l'agroécologie ou la culture des mangroves pour protéger contre les inondations. Parallèlement, l'EPER a attiré l'attention des médias sur le problème du réchauffement climatique via la campagne « Call for Climate Justice », à travers laquelle elle soutient la plainte climatique déposée en juillet 2022 par quatre Indonésien-ne-s à l'encontre du groupe cimentier suisse Holcim (www.callforclimatejustice.org/fr).

En 2022, l'EPER a réussi à consolider son engagement en matière de politique sociale et de développement, et à l'intégrer davantage à ses quatre thèmes



prioritaires. Ce positionnement doit être renforcé, en dialogue avec la société civile, les sphères politique et économique ainsi que les Églises.

Grandir ensemble

En 2022, l'œuvre née de la fusion s'affirme et s'appuie, pour son développement, sur la Stratégie 2023–2027. La stratégie systématise le travail de l'EPER, fondé sur le droit, et montre le chemin vers l'avenir, via un modèle de transition complet.

Les membres des comités réunis tels que le Conseil de fondation et les commissions d'examen de gestion, des finances et du personnel ont profité les un-e-s des autres durant cette phase d'introduction et ont soutenu le développement de la nouvelle œuvre à

travers leur accompagnement stratégique. Les groupes de travail opérationnels auxquels participent plusieurs divisions ont bien démarré. Leur efficacité sera contrôlée au bout d'un an.

L'année 2022 a également servi au regroupement complexe des systèmes financiers et de gestion des données et des adresses, au transfert des contrats d'embauche et à la création d'une nouvelle identité visuelle. Au sein de toutes les divisions, les expériences ont été relevées, les erreurs éliminées et des simplifications ont été introduites.

Les événements et les fêtes pour les collaboratrices et les collaborateurs en Suisse leur ont notamment permis de faire connaissance et d'échanger entre professionnel-le-s, au-delà des barrières linguistiques et organisationnelles.

2022 en chiffres

L'EPER concentre son travail sur quatre thèmes prioritaires : justice climatique, droit à la terre et à l'alimentation, asile et migration et inclusion.



Grâce aux demandes des bureaux de consultation juridique de l'EPER, **84** regroupements familiaux ont été réalisés en 2022. L'EPER a soutenu **1040** requérant-e-s d'asile mineurs dans les centres fédéraux pour requérants d'asile.
→ Page 13



Dans les pays où l'EPER mène ses projets, **20 000** personnes ont obtenu l'accès à **92 000** hectares de terres.
→ Pages 10/11

Grâce à l'EPER, **61 224** personnes ont bénéficié d'un meilleur accès aux marchés et ont ainsi pu augmenter leurs revenus.
→ Pages 10/11



En 2022, l'EPER a aidé environ **27 000** personnes qui ont fui l'Ukraine vers la Suisse. Avec l'aide d'urgence en Ukraine et dans les pays alentour, l'EPER a soutenu **650 000** personnes. Dans le monde entier, l'EPER a fourni une aide humanitaire d'un montant de CHF **29 260 679**.
→ Pages 16/17



323 interprètes communautaires de l'EPER ont été en mission en 2022, au profit de **87 138** personnes. Les traductions orales vont bien au-delà de l'aspect linguistique et permettent de jeter des ponts entre les spécialistes et les personnes de langue étrangère.
→ Page 15



217 509 personnes ont signé la pétition de la coalition pour des multinationales responsables, soutenue par l'EPER. Le texte exige une loi forte et efficace sur la responsabilité des multinationales, comme celle prévue dans l'Union européenne.
→ www.responsabilite-multinationales.ch

Soutenue par l'EPER, la plainte climatique de quatre Indonésien-ne-s exige du géant du ciment Holcim qu'il réduise ses émissions de CO₂ de **43 %** d'ici 2030 et de **69 %** d'ici 2040.
→ Page 8



En 2022, l'EPER a accompagné **1427** parents de langue étrangère en les aidant à se renforcer dans leur rôle éducatif : information, sensibilisation, aide pour s'orienter et médiation interculturelle pour leurs échanges avec des enseignant-e-s et des médecins.
→ www.eper.ch/notre-offre/pour-les-enfants-et-les-familles





**Protection et exploitation des palmiers doms,
région de Maradi, Niger**

Les artisan-e-s transforment les feuilles de palmiers doms en paniers, nattes et chapeaux. L'EPER les soutient dans la commercialisation de leurs produits.



Thème prioritaire « Justice climatique »

En 2022, l'EPER a soutenu la plainte climatique déposée par quatre Indonésien-ne-s à l'encontre du géant du ciment Holcim, requérant plus de justice climatique. L'EPER a par ailleurs mis au point des solutions d'adaptation aux répercussions des changements climatiques en collaboration avec les personnes concernées, dans le cadre de projets menés dans 13 pays.

Durant l'été 2022, la Suisse a été frappée par trois vagues de chaleur et une sécheresse marquée. Il s'agissait de l'année la plus chaude depuis 1864. Le reste du monde est également touché par une hausse des événements climatiques extrêmes et une élévation du niveau de la mer, qui ensevelit le littoral. Si les pays industrialisés sont les principaux responsables du réchauffement climatique, ce sont surtout les populations des pays du Sud qui en subissent les conséquences. C'est pourquoi l'EPER s'engage pour davantage de justice climatique.

Via sa campagne Call for Climate Justice, l'EPER soutient, avec deux organisations partenaires, la procédure climatique lancée en juillet 2022 par quatre Indonésien-ne-s contre le groupe

suisse Holcim, spécialisé dans le ciment. Du fait de ses émissions de CO₂ très élevées, l'entreprise a en effet largement contribué aux changements climatiques mondiaux. L'île de Pari, sur laquelle les plaignant-e-s vivent, est de plus en plus souvent inondée. Les quatre Indonésien-ne-s demandent donc à Holcim de les indemniser pour les dommages déjà causés sur l'île, de participer au financement de mesures de protection contre les inondations et de réduire rapidement ses émissions de CO₂.

Les pertes et les dommages étaient également l'un des thèmes de la Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques (COP 27), qui s'est tenue en Égypte en novembre 2022. Après plusieurs dizaines d'années

d'efforts de la part de la société civile et de pays du Sud, un fonds a enfin été constitué pour indemniser les pays victimes des dommages dus au réchauffement climatique. Saleemul Huq, directeur de l'International Centre for Climate Change & Development (ICCCAD), organisation partenaire de l'EPER, a joué un rôle décisif à cet égard.

Le Bangladesh, d'où il vient, fait partie des pays fortement touchés par les changements climatiques. Dans le cadre de deux projets sur place, l'EPER a aidé les minorités particulièrement vulnérables à s'adapter au réchauffement climatique. En 2022, l'EPER a mené 39 projets similaires dans 13 pays.

www.eper.ch/thematiques/justice-climatique

Éthiopie

Des cultures économes en terre et en eau

L'Éthiopie est très régulièrement frappée par les sécheresses, qui entraînent pénuries d'eau et pertes de récoltes. Située dans le sud du pays, la zone de Borana est particulièrement touchée par ces conditions climatiques difficiles. Sur place, l'EPER et ses organisations partenaires favorisent une transition systémique dans la production de fourrage et de lait. Elles contribuent ainsi à améliorer l'adaptation aux changements climatiques et à garantir les moyens de subsistance des familles éleveuses de bétail.

Un meilleur accès au fourrage

Trois cent cinquante ménages d'éleveuses et d'éleveurs de bétail (dont 60 % de femmes) ont été soutenus dans la production de fourrage hydroponique. Le principe ? Les plantes sont cultivées à l'aide d'une solution minérale nutritive, avec peu de terre et d'eau – méthode tout à fait adaptée aux régions menacées par la sécheresse. En outre, le projet a renforcé la chaîne de valeur de la production de lait, soutenant ainsi de petites entreprises majoritairement dirigées par des femmes et des jeunes.



Outre les 500 ménages qui ont bénéficié directement du projet, le changement systémique profite indirectement à 15 000 autres familles, par exemple via l'amélioration de l'accès au fourrage, l'approvisionnement régulier en lait de haute qualité et les nombreuses opportunités d'affaires le long de la chaîne de valeur. En 2022, la sécheresse qui frappe le sud de l'Éthiopie depuis fin 2020 a toutefois nuí aux résultats du projet. Il s'agit de la pire sécheresse de ces 40 dernières années. En Éthiopie, l'EPER a ainsi touché quelque 400 000 personnes via 18 projets.

www.eper.ch/project-explorer/ethiopie/projet-706402

Canton de Vaud

Le revenu de transition écologique (RTE)

L'habitabilité de la terre est mise en péril par le dépassement de plusieurs limites planétaires. Les personnes ayant un faible revenu, pourtant les moins émettrices de CO₂ seront, en Suisse aussi, les plus vulnérables face aux bouleversements à venir. Il y a donc urgence à développer une économie relocalisée qui respecte les limites de notre planète et permette l'inclusion des personnes précarisées. Le revenu de transition écologique (RTE) est une des réponses visant à contribuer à la transformation et à la relocalisation de l'économie.

L'EPER présente son étude

Le RTE soutient les initiatives créatrices d'emploi en faveur d'une transition écologique et/ou sociale. Il offre un revenu et un accompagnement aux personnes qui s'engagent dans de telles activités. En 2022, l'EPER a mené une étude en collaboration avec la Fondation Zoëin pour développer un projet pilote de RTE dans le canton de Vaud.

L'étude a abouti à une proposition et à des recommandations pour la mise en œuvre d'un projet pilote, lequel



favoriserait l'inclusion des personnes socialement défavorisées dans des activités de transition écologique ainsi que les nouveaux projets entrepreneuriaux. Un tel projet doit permettre la création d'activités économiques dans des domaines comme l'alimentation durable, l'économie circulaire, les énergies renouvelables, l'habitat, la mobilité ou encore la préservation de la biodiversité. C'est ainsi qu'une relocalisation de l'économie pourra être réalisée, source d'emplois pérennes et de résilience face aux bouleversements climatiques et sociaux à venir. Ce travail s'inscrit dans la volonté de l'EPER de travailler, à travers ses projets, dans le lien existant entre les enjeux sociaux et écologiques.

www.eper.ch/rte



Thème prioritaire «Droit à la terre et à l'alimentation»

Aide humanitaire, projets de développement à long terme et interventions en matière de politique de développement : l'EPER s'est engagée à tous les niveaux et dans le monde entier pour les droits des communautés rurales et pour plus de sécurité alimentaire.

À peine avait-on surmonté les répercussions les plus graves de la pandémie de COVID-19 que la guerre éclatait en Ukraine. Le conflit a bouleversé les marchés agricoles et amené les prix des denrées alimentaires à un niveau record. Résultat : encore plus de personnes dans le monde souffrent de la faim. La crise alimentaire de 2022 a été particulièrement virulente dans les pays où l'EPER est active, comme le Niger, la Syrie, Haïti et l'Afrique de l'Est. En Éthiopie, l'organisation a par exemple fourni une aide humanitaire complète et a permis à environ 26 000 familles d'éviter le pire.

Dans 20 pays d'Afrique, d'Asie, d'Amérique latine et d'Europe, l'EPER a aidé des personnes et des communautés à revendiquer leurs droits, à garantir

leur accès à la terre, à l'eau, aux systèmes alimentaires durables et aux ressources naturelles et à trouver et développer des marchés sur lesquels vendre leurs produits à des prix justes. En Arménie, 4500 personnes ont ainsi pu augmenter sensiblement leurs revenus grâce à un meilleur stockage et à la transformation des fruits récoltés en jus ou en fruits secs.

En matière de politique de développement, l'EPER a également connu des succès en 2022. La lutte contre l'accapement des terres revêt une grande importance pour le droit à la terre et à l'alimentation. En Sierra Leone, une nouvelle loi foncière octroyant davantage de droits aux paysan-ne-s a été adoptée. Le travail du Sierra Leone Network on the

Right to Food (SiLNoRF), organisation partenaire de l'EPER avec laquelle elle a publié cinq études sur le thème, a été décisif dans ce succès.

L'accès aux semences locales joue un rôle important dans la sécurité alimentaire des communautés rurales. Le recours de l'Asociación Nacional para el Fomento de la Agricultura Ecológica (ANAFAE) devant la Cour constitutionnelle en 2022 a porté ses fruits. L'organisation partenaire de l'EPER au Honduras dénonçait une loi criminalisant les agricultrices et les agriculteurs qui réutilisaient leurs semences. Il s'agit là d'une victoire importante pour les droits des paysan-ne-s et la diversité des semences.

www.eper.ch/thematiques/terre-et-alimentation

Brésil

Favoriser des modes de vie durables

La savane du Cerrado abrite différentes communautés qui pratiquent une agriculture traditionnelle et récoltent des produits locaux. On y trouve aussi l'un des Systèmes Ingénieux du Patrimoine Agricole Mondial (SIPAM) reconnus par l'ONU, celui des cueilleuses et des cueilleurs de fleurs. Le projet de l'EPER soutient les communautés dans la défense de leurs droits, l'accès à la terre et la commercialisation de leurs produits, et favorise l'agro-écologie et la biodiversité.

En 2022, 25 830 personnes ont bénéficié des activités variées du projet de l'EPER. Le gouvernement a par exemple légalisé les terres de la communauté des Quilombos. Typique de la région du Cerrado, la noix de Baru a été introduite sur le marché avec succès et a permis à de nombreuses familles d'augmenter leurs revenus. L'installation de 24 dispositifs de démonstration pour traiter et utiliser les « eaux grises », destinées à l'irrigation et la production alimentaire, a permis de lancer un débat sur l'évacuation des eaux usées dans les régions rurales. La commune de Rio Paro de Minas a aussi mis



au point un diagramme de flux d'eau (un instrument de l'Institut Fédéral Suisse des Sciences et Technologies de l'Eau, EAWAG), qui contribue à une utilisation plus juste et plus durable de l'eau.

La grande fête de la cueillette de fleurs, qui s'est déroulée dans le cadre du plan de préservation du label SIPAM, a été le moment fort de l'année. Plusieurs milliers de personnes ont participé à cet événement. Un documentaire (<https://youtu.be/28RZws9396s> – en portugais) sur cette méthode de travail traditionnelle désormais protégée a été diffusé à cette occasion.

www.eper.ch/project-explorer/bresil/projet-812387

Niger

Une cohabitation pacifique

Dans la région sahélienne du Niger, l'élevage de bétail est essentiel. En raison des conditions climatiques, les propriétaires de grands troupeaux quittent le nord du pays de manière saisonnière, via les fameux « couloirs de transhumance ». Ils passent par les zones agricoles du sud, afin de trouver suffisamment de fourrage et d'eau pour leurs animaux durant la sécheresse. Mais ces migrations entraînent des conflits fréquents entre la population sédentaire et les familles éleveuses nomades.

Le projet de l'EPER vise à garantir l'accès de tous les groupes concernés aux ressources vitales et à éviter ainsi les tensions. Pour ce faire, les couloirs de transhumance et les pâturages le long des routes migratoires sont remis en état, signalés et cartographiés à l'aide de données GPS. Les autorités bénéficient ainsi d'une meilleure base pour la conciliation. Depuis le début du projet en 2020, 300 km de couloirs et plus de 1000 hectares de pâturages environnants ont été protégés, et 100 commissions foncières ont été créées. Elles assurent la médiation et la conciliation



en cas de conflits. En outre, 15 points d'eau pour le bétail ont été rénovés.

En parallèle, le projet soutient la création d'un comité de représentant-e-s d'intérêts pour les associations d'éleveuses et d'éleveurs, et sensibilise la population à la législation. Les données de suivi (monitoring) confirment un recul marqué des conflits violents, malgré une présence accrue d'éleveuses et d'éleveurs de bétail venus d'autres régions du pays. Chaque année, environ un million de personnes, dont près de 300 000 éleveuses et éleveurs nomades, utilisent les couloirs, les pâturages et les points d'eau assurés par l'EPER.

www.eper.ch/project-explorer/niger/projet-756338



Thème prioritaire « Asile et migration »

En 2022, les conflits mondiaux ont amené à un triste record : plus de 100 millions de personnes ont dû s'exiler, dont 32 millions hors de leur propre pays. L'EPER a redoublé d'efforts pour atténuer la détresse des personnes déplacées et réfugiées.

En 2022, l'EPER a fourni une aide d'urgence à hauteur de CHF 29 260 679, notamment aux réfugié-e-s du Soudan du Sud et de la République démocratique du Congo (RDC) en Ouganda (voir encadré), aux Rohingyas au Bangladesh, aux personnes déplacées en Syrie, en Irak et en RDC, ainsi qu'aux réfugié-e-s en Ukraine et dans les pays voisins d'Europe de l'Est. L'EPER a apporté une aide humanitaire au Liban, en Éthiopie, en Haïti, au Venezuela et au Honduras.

En Suisse, l'année 2022 a montré qu'il est possible d'aider les personnes réfugiées rapidement et efficacement lorsque la solidarité et la volonté politique sont au rendez-vous : peu de temps après l'éclatement de la guerre, les réfugié-e-s ukrainiens ont reçu le statut de protection S et ont ainsi

obtenu accès au marché du travail, à une grande liberté de voyager ainsi qu'au droit au regroupement familial. Le nouveau statut de protection S a suscité des débats sur les inégalités de traitement entre les réfugié-e-s, notamment en lien avec l'admission provisoire. Aussi, l'EPER continue de s'engager politiquement pour que l'ensemble des réfugié-e-s de guerre bénéficient d'un statut de protection positif, qui protège leurs droits fondamentaux et permette une intégration rapide et durable.

Grand succès pour le Service d'aide juridique aux exilé-e-s (SAJE)

En 2022, les six bureaux de consultation juridique de l'EPER ont mené 14 897 consultations. Outre le conseil et la représentation dans la procédure

d'asile, les juristes œuvrent également pour les regroupements familiaux. En 2022, 84 demandes ont été acceptées. Le regroupement des familles est central pour le renforcement et l'intégration des réfugié-e-s.

Mais pour les personnes admises provisoirement, les obstacles au regroupement familial sont particulièrement élevés. En 2022, un succès partiel a pu être atteint dans ce domaine : grâce au recours du SAJE, le Tribunal administratif fédéral a revu sa jurisprudence en matière de regroupement familial pour les personnes admises provisoirement. Désormais, le droit à la vie familiale pourra, dans des cas spécifiques, être pris en compte avant la fin du délai de carence de trois ans.

www.eper.ch/thematiques/asile-et-migration

Ouganda

Humanitaire, développement et paix

L'Ouganda est devenu le troisième pays à accueillir des personnes réfugiées avec près de 1.5 millions de réfugié.e.s recensés par le HCR fin 2022. Principalement originaires du Sud-Soudan et de la République démocratique du Congo (RDC), ces personnes fuient vers l'Ouganda pour échapper aux divisions politiques, aux conflits, à l'insécurité et aux violences ethniques. L'insécurité et les conflits en cours en RDC ont largement contribué à l'augmentation de la population réfugiée en Ouganda en 2022. Cela a eu un impact sur les opérations de l'EPER qui ont dû fournir un effort supplémentaire sur l'accès à l'eau, l'assainissement et l'hygiène (activités WASH) afin de répondre de manière efficace et effective aux besoins des réfugiés.

Accents sur les activités WASH

Les activités de l'EPER en Ouganda sont localisées dans la partie nord-ouest du pays, là où se trouvent une majorité de personnes réfugiées du Sud-Soudan. Elles s'adressent également aux communautés d'accueil environnantes.



L'aide apportée se concentre sur les activités WASH ainsi que sur les moyens de subsistance. Cette démarche est conduite de manière holistique du triple Nexus qui intègre les enjeux humanitaires, l'aide au développement et la participation à la transformation des conflits. La prise en compte de l'environnement sécuritaire est en effet primordiale dans cette région.

Une amélioration de l'intégration de l'EPER dans le contexte et le réseau local a été relevée en 2022 avec davantage de collaborations avec les organes étatiques et l'ONU, ainsi que dans le partenariat avec des organisations locales.

www.eper.ch/aide-urgence-ouganda

Altstätten (SG)/Bâle

Protection juridique dans deux CFA

Après l'éclatement de la guerre en Ukraine, des équipes spécialisées ont été constituées dans les Centres fédéraux pour requérant.e.s d'asile (CFA) d'Altstätten (SG) et de Bâle pour les Ukrainien.ne.s en quête de protection. En 2022, le service de l'EPER a aidé plus de 24 000 personnes, en leur fournissant des premières informations sur le déroulement de la procédure et en les soutenant dans leurs auditions sommaires écrites et orales. Avec les tâches quotidiennes liées aux demandes d'asile ordinaires, il a fallu déployer des efforts importants à tous les niveaux.

Au deuxième semestre, le nombre de demandes d'asile a augmenté de façon extraordinaire. Le Secrétariat d'État aux migrations (SEM) a introduit des mesures pour accélérer les processus. Le service de protection juridique de l'EPER a observé la qualité des procédures. Il est par exemple intervenu quand une audition écourtée s'avérait insuffisante face à la complexité du cas.

En 2022, les CFA ont hébergé un nombre record de requérant.e.s d'asile mineurs non accompagnés (RMNA). La plupart viennent d'Afghanistan. Ces RMNA nécessitent



un accompagnement renforcé. Aussi, les collaboratrices et les collaborateurs du service de protection juridique de l'EPER jouent également le rôle de personnes de confiance.

Outre la représentation durant la procédure d'asile, ce service a pour mission de former un recours dans des cas justifiés. En raison de la situation dramatique des réfugié.e.s en Grèce, les collaboratrices et les collaborateurs de l'EPER ont systématiquement déposé des recours contre les renvois vers la Grèce de personnes particulièrement vulnérables. L'arrêt de principe du Tribunal administratif fédéral en mars 2022 a confirmé que cette procédure était justifiée.

www.eper.ch/notre-offre/conseils-juridiques



Thème prioritaire «Inclusion»

En termes d'inclusion, l'EPER a aidé les personnes défavorisées à exploiter leur potentiel et à prendre conscience de leurs droits. Sur le plan politique, l'EPER s'engage également pour supprimer les structures excluantes et lutter contre les discriminations.

En 2022, l'EPER a favorisé l'inclusion sociale, politique et économique des Roms en Roumanie, en Serbie, en Hongrie et au Kosovo. Elle a lutté activement contre les discriminations et les violations des droits humains dont ils sont régulièrement victimes. Au Bangladesh, l'EPER a soutenu les minorités marginalisées dalit et adibashi dans leurs revendications pour participer à la vie politique et économique (voir encadré). En RDC, l'EPER s'est engagée contre les violences sexuelles et basées sur le genre envers les femmes, en collaboration avec des actrices et des acteurs locaux. Au Cambodge, en Arménie, en Géorgie, au Niger, au Sénégal, en Éthiopie et au Brésil, l'EPER a aidé des familles paysannes et des propriétaires de petites exploitations à accéder aux

marchés locaux, à tirer des bénéfices de la vente de leurs produits et à assurer leur existence.

En Suisse, l'EPER a aidé environ 98 000 personnes défavorisées à participer activement à la société, à travers 44 programmes. Parmi elles, 87 000 ont profité des services d'interprétariat. Plus de 60 000 Ukrainien-ne-s ont cherché protection en Suisse en 2022, entraînant une forte hausse des besoins en offres d'intégration linguistique et professionnelle. L'EPER a élargi ses programmes et les a adaptés aux besoins du nouveau groupe cible – de nombreuses femmes avec enfants. Cette année encore, les personnes migrantes ou réfugiées ont pu échanger avec des Suisses, bénéficier d'une structure au quotidien et faire de bonnes récoltes grâce au projet Nouveaux

Jardins. L'EPER gère 38 jardins en Suisse, dont 4 ont été ouverts en 2022. Avec Diversi'Team, l'EPER a lancé un projet d'intégration par le sport dans la région de Lausanne. Elle met en réseau des migrant-e-s avec les associations locales, ce qui favorise le vivre-ensemble et la santé.

En Suisse, l'organisation s'est également engagée politiquement pour l'inclusion afin d'améliorer le quotidien et la qualité de vie des personnes socialement défavorisées. Aujourd'hui, l'aide sociale est discriminante envers les personnes qui n'ont pas de passeport suisse. En juin 2022, l'EPER a remis sa pétition « Pour une aide sociale juste » au Parlement. Les plus de 8500 signataires ont envoyé un signal fort contre la pauvreté et l'exclusion.

www.eper.ch/thematiques/inclusion

Bangladesh

Inclusion des Dalits et des Adibashis

Dans le nord-ouest du Bangladesh, les minorités ethniques dalit (environ 1,5 million de personnes) et adibashi (environ 350 000) vivent en marge de la société. Depuis des générations, elles subissent des discriminations sociales, économiques et politiques et ne profitent que peu de la croissance économique du pays. Leur quotidien est marqué par la pauvreté, l'analphabétisme, le chômage et la malnutrition.

L'EPER renforce ces communautés et les aide à revendiquer leurs droits. Le projet vise à améliorer l'inclusion sociétale des Dalits, des Adibashis et d'autres communautés ethniques.

Accès à la terre, aux ressources et aux services

Pour les Dalits et les Adibashis, les clés de l'inclusion résident dans la mobilisation et le développement organisationnel des communautés, un travail de lobbying conséquent aux niveaux local, régional et national ainsi que l'accès à la terre, à un emploi et aux revenus. La



participation politique permet de promouvoir l'égalité culturelle et sociale, en particulier pour les femmes et les jeunes.

Dans les districts de Thakurgaon et de Dinajpur, quelque 46 000 Dalits et Adibashis étaient impliqués directement dans les activités des projets en 2022, et 237 200 autres individus en ont bénéficié indirectement. Environ 10 000 personnes ont obtenu accès à la terre, aux ressources naturelles et aux services publics. En outre, 70 % des ménages ont pu augmenter leurs revenus.

www.eper.ch/project-explorer/bangladesh/projet-610420

Suisse

L'inclusion par la langue

La langue est essentielle pour participer à la société. Aussi, l'EPER propose aux personnes migrantes des cours linguistiques variés, comme ceux d'alphabétisation, de langue (niveau débutant et avancé ou « mère-enfant ») et de conversation. En 2022, 1593 personnes de langue étrangère ont suivi un cours de langue de l'EPER. Le niveau de langue de départ a été évalué chez 377 personnes. En formant et en mandatant des interprètes communautaires, l'EPER facilite également les échanges entre les spécialistes (médecins, enseignant-e-s, etc.) d'une part, et leurs interlocutrices et leurs interlocuteurs allophones d'autre part.

Interprétariat communautaire et médiation interculturelle

EPER Linguadukt met à disposition des interprètes communautaires dans plus de 70 langues. Ils assurent la communication entre les personnes allophones et les spécialistes. Les traductions orales vont bien au-delà de l'aspect linguistique. Elles tiennent également compte des différences culturelles. Les interprètes communautaires aident notam-



ment les médecins à établir les bons diagnostics ou facilitent la compréhension entre le corps enseignant et les parents de langue étrangère. En 2022, 323 interprètes communautaires de l'EPER ont fourni leurs services à 87 138 personnes.

Le programme de l'EPER « MEL » forme des migrant-e-s qui baignent dans deux cultures à l'interprétariat communautaire ou la médiation interculturelle. Des formations continues sont également proposées à des spécialistes en médiation culturelle ou des interprètes communautaires déjà formés ainsi qu'à des professionnel-le-s de la santé, de la formation et du social. Cette année, « MEL » a fêté ses 25 ans d'existence.

www.eper.ch/eper-cours-de-langue

Opération humanitaire d'envergure pour les victimes ukrainiennes

Avec la guerre en Ukraine, la vie de millions de personnes a basculé. Actives dans la région avant la crise, l'EPER et ses organisations partenaires – de la collaboration avec les Églises et de l'aide humanitaire – se sont mobilisées sur place, dans les pays alentour, ainsi qu'en Suisse avec un budget de CHF 10 millions.

Peu de temps après le 24 février 2022, l'EPER a pu déployer des équipes, des moyens et du savoir-faire pour épauler ses organisations partenaires sur place. En Ukraine, nombre de personnes ont fui les bombes pour la Transcarpatie, située dans le sud-ouest du pays. L'Église réformée, partenaire de l'EPER, a immédiatement élargi ses services aux déplacé-e-s venus s'y réfugier. Les distributions de pain et de soupes ont été étendues ; des foyers d'accueil ainsi que des soins ont été mis à leur disposition.

En Roumanie, en Hongrie et en Moldavie, un soutien a d'abord été apporté aux personnes fuyant la guerre et en route pour d'autres pays avec des

points de ravitaillement, la distribution d'habits, ainsi que des conseils et des hébergements provisoires aux points de frontières, dans les gares et dans les aéroports.

En Roumanie et en Hongrie, une attention particulière a été donnée aux personnes restées sur place. D'abord sous forme de distributions d'argent en espèces et d'articles d'hygiène, l'aide d'urgence s'est progressivement transformée en un accompagnement à l'intégration : recherche d'appartements, cours de langue, enclassement des enfants, soutien à la recherche d'emploi et aide psychologique et médicale.

En septembre 2022, l'EPER a démarré des activités dans le nord de la Moldavie,

où des habitant-e-s accueillent des réfugié-e-s. L'organisation a fourni aux personnes en fuite et à leurs familles d'accueil des biens de première nécessité. En République tchèque, l'EPER a principalement soutenu son Église partenaire dans la mise à disposition d'espaces pour dormir, si possible à long terme, le soutien à l'intégration et les offres de conseil.

Dans tous ces pays, l'EPER a mené des distributions spéciales pour la saison froide. Ainsi, des kits d'hiver contenant des couvertures, des vestes et des souliers chauds ont été distribués, ainsi que des poêles et des briquettes de bois pour chauffer les maisons.

www.eper.ch/aide-urgence-ukraine



Service de familles d'accueil

Suisse: aide d'urgence pour les Ukrainien-ne-s

Après l'éclatement de la guerre, la population suisse a fait preuve d'une énorme solidarité: des milliers de ménages ont ouvert leurs portes aux réfugié-e-s ukrainiens. L'EPER et d'autres œuvres d'entraide ont été mandatées par le Secrétariat d'État aux migrations pour répartir ces réfugié-e-s dans les familles d'accueil.

En quelques jours, l'EPER a mis sur pied des bureaux de coordination dans les centres fédéraux pour requérants d'asile de Bâle et d'Altstätten et formé du personnel. Grâce à une base de données, les collaboratrices et les collaborateurs de l'EPER ont pu chercher un logement adapté pour chaque personne ou famille souhaitant bénéficier d'un hébergement privé. Ce travail a nécessité de l'attention, de la patience et du tact, car les personnes étaient souvent épuisées et désespérées. En 2022, l'EPER a réparti 2242 réfugié-e-s ukrainiens dans des logements privés, dans les régions de Suisse du Nord-Ouest et de Suisse orientale. Le service de familles d'accueil de l'EPER et d'autres œuvres d'entraide est fermé depuis fin 2022. Les cantons assument désormais cette mission.



Depuis le début des conflits, plus de 75 000 Ukrainien-ne-s ont cherché protection en Suisse. Près de la moitié a trouvé un hébergement dans un ménage privé. Cette mesure a permis de décharger considérablement les cantons et les communes sur le plan logistique, et facilite l'intégration sociale des réfugié-e-s sur le long terme. Le modèle des familles d'accueil favorise la compréhension mutuelle et l'inclusion dans le vivre-ensemble. L'EPER plaide donc pour que l'hébergement au sein de familles d'accueil soit également possible et encouragé à l'avenir pour l'ensemble des réfugié-e-s, indépendamment de leur origine.

www.eper.ch/nothilfe-ukraine/schweiz

Sud et est de l'Ukraine

Distributions sur la ligne de front

L'EPER a été l'une des premières ONG à travailler dès le départ près des zones de combat. Démarrée à l'est, à Kharkiv, avec des distributions de nourriture dans le métro et ailleurs, l'aide a été étendue dans le sud du pays, à proximité des lignes de front, pour soutenir les populations les plus vulnérables qui n'avaient pas les moyens de fuir.

Travail avec les communautés

Dans une situation sécuritaire très tendue où les personnes doivent fréquemment fuir leur logement et se déplacer au gré des combats, l'EPER adopte une approche pragmatique auprès des chef-fe-s des communautés, en s'enquérant des besoins. L'EPER a travaillé dans six oblasts, dont Mykolaïv et Kherson. En décembre 2022, son équipe était composée de 42 personnes, dont 16 expatrié-e-s. Elle a mis en œuvre elle-même la majeure partie du projet, mais a aussi travaillé avec des organisations communautaires et des groupes de bénévoles.



Outre les distributions de kits d'hygiène et de nourriture, ainsi que l'accès à l'eau, l'EPER a donné de l'argent en espèces et a fourni une aide d'hiver avec des couvertures, des habits chauds, mais aussi des poêles et des briquettes de bois pour chauffer les maisons sans chauffage. Les logements détruits et aux vitres cassées sont légion. Des kits de réparation sont distribués pour permettre aux déplacé-e-s ou aux habitant-e-s de colmater les brèches et de couvrir les fenêtres ayant perdu leurs vitres. Une aide a été apportée à plus de 450 000 Ukrainien-ne-s en situation de vulnérabilité en Ukraine.

www.eper.ch/nothilfe-ukraine/ukraine

L'action de l'EPER dans le monde

Pays des projets en 2022

- | | |
|----------------------|----------------------------------|
| Europe | Asie |
| ● Arménie | ● Bangladesh |
| ● Géorgie | ● Cambodge |
| ● Hongrie | ● Irak |
| ● Italie | ● Israël/Palestine |
| ● Kosovo | ● Liban |
| ● Moldavie | ● Myanmar |
| ● République tchèque | ● Syrie |
| ● Roumanie | Amérique latine |
| ● Serbie | ● Brésil |
| ● Slovaquie | ● Colombie |
| ● Ukraine | ● Haïti |
| Afrique | ● Honduras |
| ● Éthiopie | ● Venezuela |
| ● Niger | Légende |
| ● RDC | ● Coopération au développement |
| ● Sénégal | ● Collaboration avec les Églises |
| ● Soudan du Sud | ● Aide humanitaire |
| ● Ouganda | |

Javier Espino, Honduras



« Je suis agriculteur. Ma femme Ledys, nos deux enfants et moi vivons dans la maison de ma belle-mère, dans la commune de Nacaome. J'ai fait la connaissance de l'EPER lors d'une formation en agroécologie à laquelle j'ai été convié. J'ai trouvé le cours très intéressant. Nous avons tout de suite mis en pratique les connaissances acquises dans notre jardin et partagé nos expériences avec d'autres personnes de la commune. Actuellement, je suis responsable du comité local de recherche agricole. Nous nous engageons pour la préservation des semences locales et constituons des réserves de semences. Mon rêve, c'est d'avoir ma propre maison avec un jardin. »

Projet 835.361 : résilience des familles paysannes face aux changements climatiques

Stojana, Serbie



« Mon mari et moi avons travaillé dans l'agriculture jusqu'à un âge avancé. Après sa mort, je me suis retrouvée seule. J'ai 87 ans. Je n'ai plus de bonnes jambes et je souffre d'hypertension, de diabète, de vertiges fréquents et d'anémie. Mon accompagnatrice m'aide à tenir mon foyer et me prépare des repas légers. Elle s'occupe de mes courses, passe à la pharmacie et fait du feu en hiver. Ses visites m'apportent un peu de chaleur et me donnent l'occasion de discuter avec quelqu'un. Je suis très reconnaissante pour le service de soins à domicile. »

Projet 927.334 : soins à domicile pour personnes âgées et malades

Babel Qudeeh, Palestine



« J'ai 22 ans et j'ai un fils en bas âge. Je propose depuis longtemps un service de réparation de téléphones portables chez moi. Grâce au soutien financier de l'EPER, j'ai pu louer un petit local, l'aménager et acheter du matériel. Mon activité a ainsi gagné en visibilité. Mes services sont particulièrement appréciés des femmes, qui préfèrent souvent recevoir les conseils d'une femme plutôt que d'un homme. J'aimerais étendre mon activité. Par exemple, bon nombre de mes client-e-s voudraient personnaliser leur coque de téléphone avec une photo. Dès que j'aurai assez d'argent pour acheter une imprimante pour coques, je pourrai répondre à leur demande. »

Projet 605.347 : création de petites entreprises par de jeunes adultes

Lourdes Laureano, Brésil



« Je suis l'une des coordinatrices du réseau de femmes Articulação Pacari. Nous défendons le droit d'exercer la médecine traditionnelle au Cerrado. Dans les jardins de nos maisons, nous plantons de quoi manger ainsi que des plantes médicinales qui viennent alimenter des pharmacies communautaires. Ces savoirs traditionnels sont transmis de génération en génération et font partie de notre mode de vie. Le projet de l'EPER nous fournit des informations sur nos droits, les mesures publiques, les lois nationales et les sujets d'actualité. »

Projet 812.385 : droit à la terre et protection de la diversité culturelle et biologique

Habsatou Lawali, Niger



« Je suis mère de quatre enfants. Comme mon mari est parti chercher un travail ailleurs, j'avais besoin d'un revenu de toute urgence. Grâce à l'EPER, je peux travailler en fabriquant des balles de fourrage, qui sont très demandées sur le marché. J'ai actuellement cinq chèvres et j'aimerais acheter d'autres animaux ainsi qu'une charrette. Avec le transport de marchandises, j'aurai une possibilité supplémentaire de gagner de l'argent. J'ai aussi amélioré mes techniques de culture. Avant, nos récoltes ne tenaient que deux mois. Maintenant, nous pouvons en vivre plus longtemps. »

Projet 756.351 : bases alimentaires stables pour les personnes et les animaux

Tiv Hath, Cambodge



« J'ai 55 ans, je vis à l'est du village de Trang. Pendant longtemps, l'eau a manqué pour irriguer nos rizières. Il y avait toujours des conflits, car l'eau du canal principal n'était pas répartie équitablement. Avec l'EPER et les membres de la communauté, nous nous sommes penchés sur le problème. Nous avons décidé de transformer en canal un bout de terre situé le long d'une ancienne route. Je possède moi-même des terres agricoles de proximité. Comme il n'y a pas de source d'eau pour mes champs de riz, je suis très reconnaissant de pouvoir les irriguer grâce au nouveau canal. »

Projet 652.326 : des communautés rurales régulent l'accès à la terre et à l'eau

L'action de l'EPER en Suisse

Ana María Posada

« J'ai étudié l'informatique. J'ai plus de dix ans d'expérience professionnelle et j'aimerais devenir professeure d'université. EPER MosaiQ m'a aidée à m'insérer sur le marché du travail en Suisse. Les conseillères et les conseillers sont très professionnels. Ils ont tenu compte de mes souhaits professionnels, m'ont aidée à faire reconnaître mes diplômes et m'ont soutenue dans la recherche d'un stage et dans mes candidatures. »

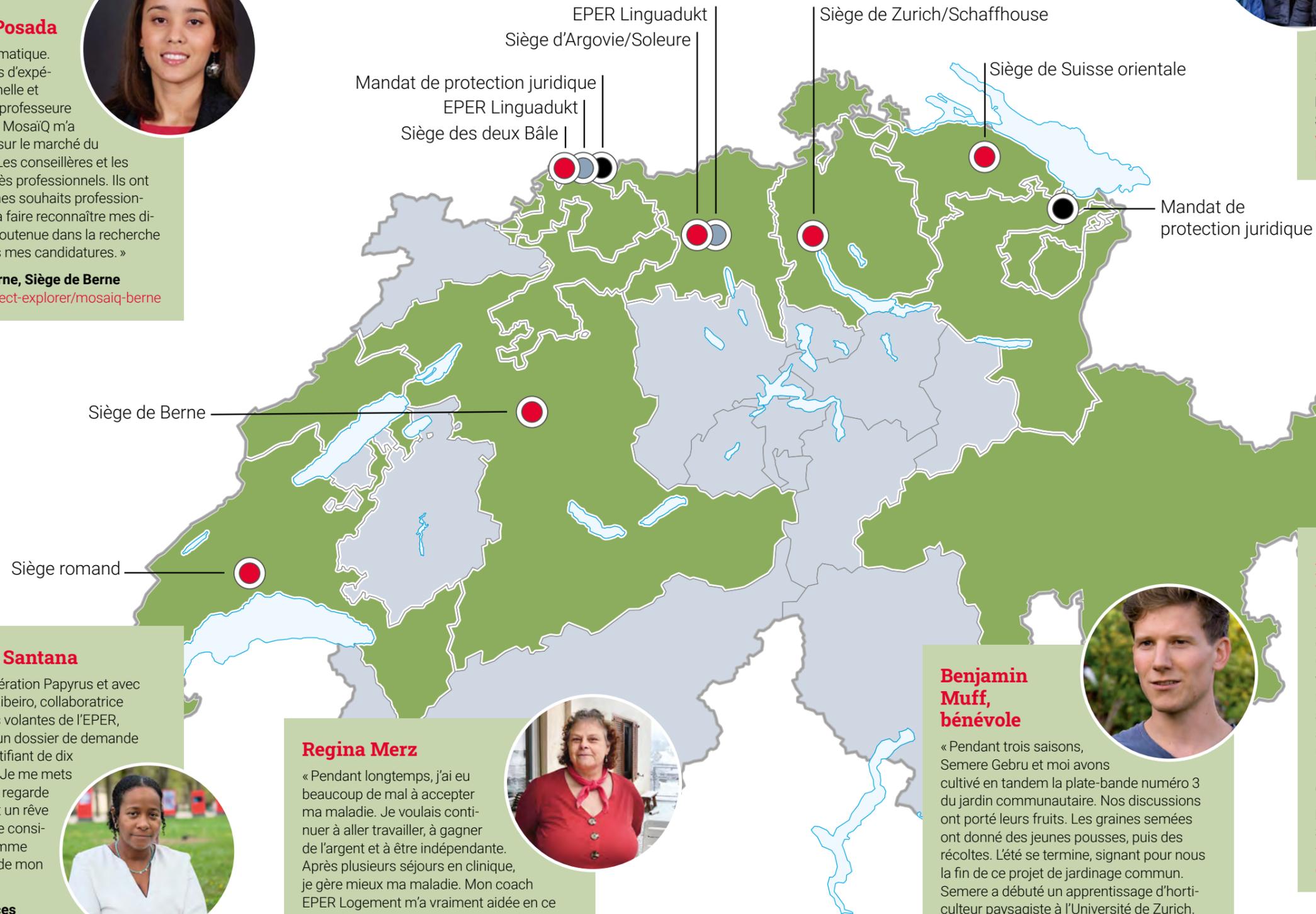
EPER MosaiQ Berne, Siège de Berne
www.eper.ch/project-explorer/mosaiq-berne



Esther Alanes Vargas

« Le programme de médiation interculturelle de l'EPER est d'une grande aide. Il est notamment nécessaire pour intégrer rapidement les familles nouvellement arrivées. Quand j'ai des questions, je sais que je peux compter sur ce programme pour trouver le soutien dont j'ai besoin. Je suis surtout orientée et accompagnée pour tout ce qui touche à l'école. Ma famille et moi-même nous sentons en sécurité et en confiance. »

EPER Médiation interculturelle, Siège des deux Bâle
www.eper.ch/project-explorer/un-lien-entre-les-migrants-et-les-institutions-locales



Mirian Dias Santana

« C'est lors de l'opération Papyrus et avec l'aide de Glauca Ribeiro, collaboratrice des Permanences volantes de l'EPER, que j'ai constitué un dossier de demande de légalisation justifiant de dix années de travail. Je me mets à pleurer quand je regarde mon permis. C'est un rêve qui s'est réalisé. Je considère ce papier comme une prolongation de mon identité. »

EPER Permanences volantes, Siège romand
www.eper.ch/project-explorer/permanences-volantes



Regina Merz

« Pendant longtemps, j'ai eu beaucoup de mal à accepter ma maladie. Je voulais continuer à aller travailler, à gagner de l'argent et à être indépendante. Après plusieurs séjours en clinique, je gère mieux ma maladie. Mon coach EPER Logement m'a vraiment aidée en ce sens. Il me connaît, est au courant de mes symptômes et perçoit bien comment je me sens. Comme je sais qu'il passe régulièrement, j'essaie de ranger mon intérieur. Mais il comprend aussi quand je n'arrive pas à le faire. »

EPER Logement Argovie, Siège d'Argovie/Soleure
www.eper.ch/was-wir-tun/heks-wohnen-aargau



Benjamin Muff, bénévole

« Pendant trois saisons, Semere Gebru et moi avons cultivé en tandem la plate-bande numéro 3 du jardin communautaire. Nos discussions ont porté leurs fruits. Les graines semées ont donné des jeunes pousses, puis des récoltes. L'été se termine, signant pour nous la fin de ce projet de jardinage commun. Semere a débuté un apprentissage d'horticulteur paysagiste à l'Université de Zurich. Je me réjouis de l'avoir accompagné dans cette voie. Notre amitié perdurera. »

EPER Nouveaux Jardins Zurich, Siège de Zurich/Schaffhouse
www.eper.ch/project-explorer/nouveaux-jardins-zurich-schaffhouse



Akın Levent Kayrahan

« Depuis mon arrivée en Suisse, j'avais l'impression d'être en marge de la société. Comme si j'étais un extraterrestre observant les gens. Je ne savais pas comment m'intégrer. Grâce à EPER MosaiQ, je suis aujourd'hui un Master en administration à l'Université de Zurich. J'ai enfin trouvé une voie dans laquelle je peux m'investir à long terme et qui m'aidera à atteindre mes objectifs de carrière. »

EPER MosaiQ Suisse orientale, Siège de Suisse orientale
www.eper.ch/project-explorer/eper-mosaiq-suisse-orientale



Organisation et principes

Stratégie 2023–2027

La Stratégie 2023–2027 a été élaborée en 2022 par des collaboratrices et des collaborateurs, des cadres, le Groupe de direction et le Conseil de fondation de l'EPER, sur la base de questions clés. Ce document systématise le travail de l'EPER, fondé sur le droit et construit sur un modèle global de transition. L'objectif principal est d'atteindre un changement systémique aux niveaux social, économique et politique. Afin de garantir une mise en œuvre efficace et efficiente du modèle de transition et du mandat de prestations correspondant, une transition organisationnelle est également nécessaire. Cette mise en œuvre débutera en 2023 avec cinq initiatives stratégiques et une initiative de division. À l'avenir, l'EPER concentrera ses activités sur quatre thèmes prioritaires : le droit à la terre et à l'alimentation, la justice climatique, l'asile et la migration, et l'inclusion. Le travail politique doit être associé aux expériences tirées des projets et des programmes menés en Suisse et dans une trentaine de pays.

Agenda 2030

L'Agenda 2030 et ses 17 objectifs de développement durable (ODD) forment un cadre de référence essentiel au travail de l'EPER pour la présente décennie. En Suisse, les projets de l'EPER qui soutiennent les personnes défavorisées dans leur intégration sociale participent à la réalisation de l'ODD 10, « Inégalités réduites ». Quant aux bureaux de consultation juridique, ils garantissent aux personnes relevant de l'asile et aux autres populations socialement défavorisées l'égalité d'accès à la justice (ODD 16, « Paix, justice et institutions efficaces »). Avec ses projets à l'étranger, l'EPER a surtout contribué à l'accomplissement de l'ODD 1, « Pas de pauvreté », et de l'ODD 2, « Faim "zéro" ». Elle a également largement participé aux ODD 10, « Inégalités réduites », 3, « Bonne santé et bien-être » (en particulier via ses projets humanitaires) et 16, « Paix, justice et institutions efficaces ». En outre, le travail à l'étranger met l'accent sur les

personnes les plus démunies, selon la devise de l'Agenda 2030 : « ne laisser personne de côté ».

Responsabilité

L'EPER gère son organisation de manière transparente et responsable vis-à-vis des personnes donatrices et mandantes, de son personnel et des participant-e-s à ses programmes. Pour assumer sa responsabilité à cet égard, elle mise depuis des années sur différents instruments de compliance. Néanmoins, les normes élevées en matière de gestion de projet, le controlling et les programmes de compliance n'excluent pas les abus. L'EPER dispose donc d'un système de feedback et de réclamation : des plateformes et des canaux destinés à cette fin ont ainsi été mis à disposition des participant-e-s aux projets, du personnel de l'EPER, des organisations partenaires et de tiers. La plateforme en ligne indépendante baptisée « HEKS Integrity Line » permet par exemple de signaler des irrégularités ou des infractions de manière simple et anonyme. En outre, dans chaque bureau de coordination, un-e responsable de la compliance est là pour recueillir les plaintes des collaboratrices et des collaborateurs, des partenaires de l'EPER et des participant-e-s aux programmes. L'EPER examine chaque plainte et fournit un feedback à la personne qui en est à l'origine.

Equality & Safeguarding (Égalité et protection)

Le thème « Equality & Safeguarding » (égalité et protection) est l'un des aspects de la compliance auquel l'EPER s'est particulièrement consacrée en 2022. La dignité et la protection de chaque personne sont en effet essentielles pour l'organisation. Aussi, l'EPER a retravaillé et développé ses lignes directrices sur la prévention de l'exploitation, du harcèlement et des abus sexuels (PSEAH), sur la protection des enfants et sur le genre et la diversité. En 2022, l'ensemble des collaboratrices et des collaborateurs de l'EPER à l'échelle



internationale a suivi un cours en ligne sur la PSEAH et la protection des enfants. L'objectif est que la tolérance zéro vis-à-vis de toute forme d'exploitation, de harcèlement et d'abus sexuels soit comprise et appliquée au sein de l'organisation. Le plan d'action « Equality & Safeguarding » (Égalité et protection) accorde une priorité élevée à la sensibilisation régulière des collaboratrices et des collaborateurs et à la mise en œuvre de mesures spécifiques au contexte dans les prochaines années.

Communication responsable

Au travers de leur communication et de leurs activités de recherche de fonds, les organisations de développement influencent la vision qu'a le public suisse des pays du Sud et de la coopération au développement. L'EPER est consciente



Chiffres clés institutionnels et financiers

30 : c'est le nombre de pays dans lesquels l'EPER a mené des programmes et des projets en 2022.

CHF **81,2** Mio ont été attribués à des projets en Suisse et à l'étranger.

13,8 % de frais administratifs, recherche de fonds incluse (valeur maximale selon Zewo : 25 %).

CHF **43,1** Mio. ont été versés à l'EPER via les dons et les legs.

13 % des recettes sont des contributions des Églises.

451 collaboratrices et collaborateurs fixes étaient employés par l'EPER en 2022.

100 % des collaboratrices et des collaborateurs de l'EPER ont validé la formation sur la PSEAH* et la protection des enfants en 2022.

Transparence

Pour l'EPER, la transparence implique d'informer de manière exhaustive le public – en particulier les personnes donatrices et mandantes – sur son travail, ses structures ainsi que sur la provenance, l'utilisation et l'impact des ressources utilisées. L'organisation a défini ses principes à ce sujet dans un code de transparence interne. Ce document sert de guide de bonne conduite aux collaboratrices et aux collaborateurs et explique au public ce que signifie la transparence pour l'EPER. Cette dernière vérifie chaque année que les directives ont bien été respectées. En 2022, 39 des 50 objectifs de transparence fixés ont été entièrement atteints, 11 partiellement.

Plus d'informations sur l'EPER :
www.eper.ch/portrait

sur place, des sondages en ligne (15 000 personnes interrogées en 2022) et des évaluations régulières des programmes pays et des projets importants garantissent le suivi de ces derniers. Les rapports annuels des projets ne mentionnent pas uniquement ce qui a été accompli. Ils fournissent également une analyse critique des points à améliorer. L'EPER mène également des études d'impact approfondies via un prestataire externe. En 2022, les rapports relatifs à la Palestine/Israël et au Bangladesh ont été finalisés. Vous trouverez plus d'informations sur le contrôle de l'impact du travail à l'étranger sur le document de l'EPER consacré à la gouvernance (en anglais) (www.heks.ch/meal).

Contrôle qualité

En 2018, l'EPER a rejoint l'alliance « Core Humanitarian Standard on Quality and Accountability » (CHS Alliance). Dès lors, elle est tenue de respecter les neuf engagements du code de conduite volontaire, visant à améliorer la qualité et l'efficacité de ses projets à l'étranger. Chaque membre de l'alliance doit réaliser une autoévaluation interne, afin de contrôler de manière objective si les engagements sont entièrement respectés ou s'il reste des lacunes. En 2021, l'EPER a mené des autoévaluations au Bangladesh, au Niger, en Géorgie/Arménie et en République démocratique du Congo. Les premiers résultats sont très satisfaisants. Sur une échelle de 0 à 4, l'EPER obtient la note de 3 pour 5 des 9 engagements, qui ont donc été entièrement respectés. L'EPER se situe bien au-dessus de la moyenne des œuvres d'entraide pour 8 des 9 engagements. Elle doit néanmoins améliorer son système de feedback et de réclamation. Dans ce domaine, l'organisation espère qu'en 2023, la nouvelle ligne directrice, les plans d'action contraignants par pays concernant les méthodes de collecte et de traitement des réclamations et les formations du personnel et des partenaires de l'EPER généreront une valeur ajoutée.

de sa responsabilité en matière de communication à cet égard. En collaboration avec les organisations membres et partenaires d'Alliance Sud – la communauté de travail de politique de développement des grandes œuvres d'entraide suisses – elle a élaboré un « Manifeste pour une communication responsable de la coopération internationale ». Ce document a été signé par dix organisations de développement, dont l'EPER. Il définit sept lignes directrices pour la branche, qui doivent servir de guide pour les collaboratrices et les collaborateurs d'ONG.

Impact des projets

L'EPER s'efforce d'obtenir le maximum d'effets grâce à ses projets et contrôle systématiquement les résultats et l'impact de son travail. Des visites

* PSEAH : protection contre l'exploitation, les abus et le harcèlement sexuels.

Conseil de fondation



Walter Schmid, président, Winterthour ; docteur en droit, avocat ; chargé de cours à la Haute école de Lucerne et à l'Université de Lucerne.



Michèle Künzler, vice-présidente, Vernier ; études de théologie ; responsable de la taxe professionnelle de la commune de Thônex ; ancienne conseillère d'État du canton de Genève.



Jeanne Pestalozzi, vice-présidente, Dietikon ; lic. ès lettres ; présidente de COMPAGNA Suisse et de compagna conviva ; ancienne présidente du Conseil de fondation de Pain pour le prochain.



Nicole Bardet, Romont ; bachelor of Science en Management à la Faculté des HEC de Lausanne ; membre de la dir. gén. de la Banque Alternative Suisse SA ; anc. membre du Conseil de fond. de Pain pour le prochain.



Elisabeth Bürgi Bonanomi, Berne ; docteure en droit, avocate ; codirectrice du pôle de recherche « Sustainability Governance » à l'Université de Berne ; ancienne membre du Conseil de fond. de Pain pour le prochain.



Jean-Luc Dupuis, Semsales ; ingénieur en informatique ; chef de projet senior dans une grande banque ; ancien président de différentes paroisses.



Simone Fopp Müller, Köniz ; docteure en théologie à l'Université de Berne, théologie pratique ; pasteure à la paroisse évangélique réformée de Zollikofen.



Barbara Hirsbrunner, Scharans ; aide-soignante ; enseignante de religion ; membre du Conseil synodal de l'Église évangélique réformée des Grisons ; ancienne membre du Conseil de fond. de Pain pour le prochain.



Pierre Jacot, Lausanne ; psychologue diplômé de l'Université de Lausanne ; ancien directeur du Centre d'éducation permanente (CEP) ; ancien membre du Conseil de fond. de Pain pour le prochain.



Daniel Reuter, Zurich ; chef des services parlementaires ; MAS en « Supervision und Coaching in Organisationen » à la ZFH ; ancien membre du Conseil de l'Église évangélique réformée de Suisse (EERS).



Fritz Schneider, Bremgarten (BE) ; diplômé en sciences agronomiques de l'EPFZ ; master à l'Université de la Colombie-Britannique, Vancouver, Canada ; conseiller sur les questions de coopération au développement.



Christoph Sigrist, Zurich ; privat-docent, faculté de théologie de l'Université de Berne ; pasteur à Grossmünster, Zurich.

Groupe de direction



Peter Merz, directeur ; ingénieur en génie rural diplômé de l'EPFZ ; études postgrades en gestion d'entreprise EPFZ ; DAS en Leadership.



Bernard DuPasquier, directeur adjoint (depuis le 01.01.2022) ; théologien ; CAS « Bonheur dans les organisations » à la HEG-Genève ; ancien directeur de Pain pour le prochain.



Bernhard Kerschbaum, responsable de la Division Coopération internationale ; économiste diplômé ; employé de banque ; formations continues en gestion de crise/de la sécurité, en négociations internationales et en transformation des conflits.



Carmen Meyer, responsable de la Division Suisse ; spécialiste en pédagogie curative et médecin ; Dr méd., MSc en médecine tropicale ; MAS EPFZ Development and Cooperation.

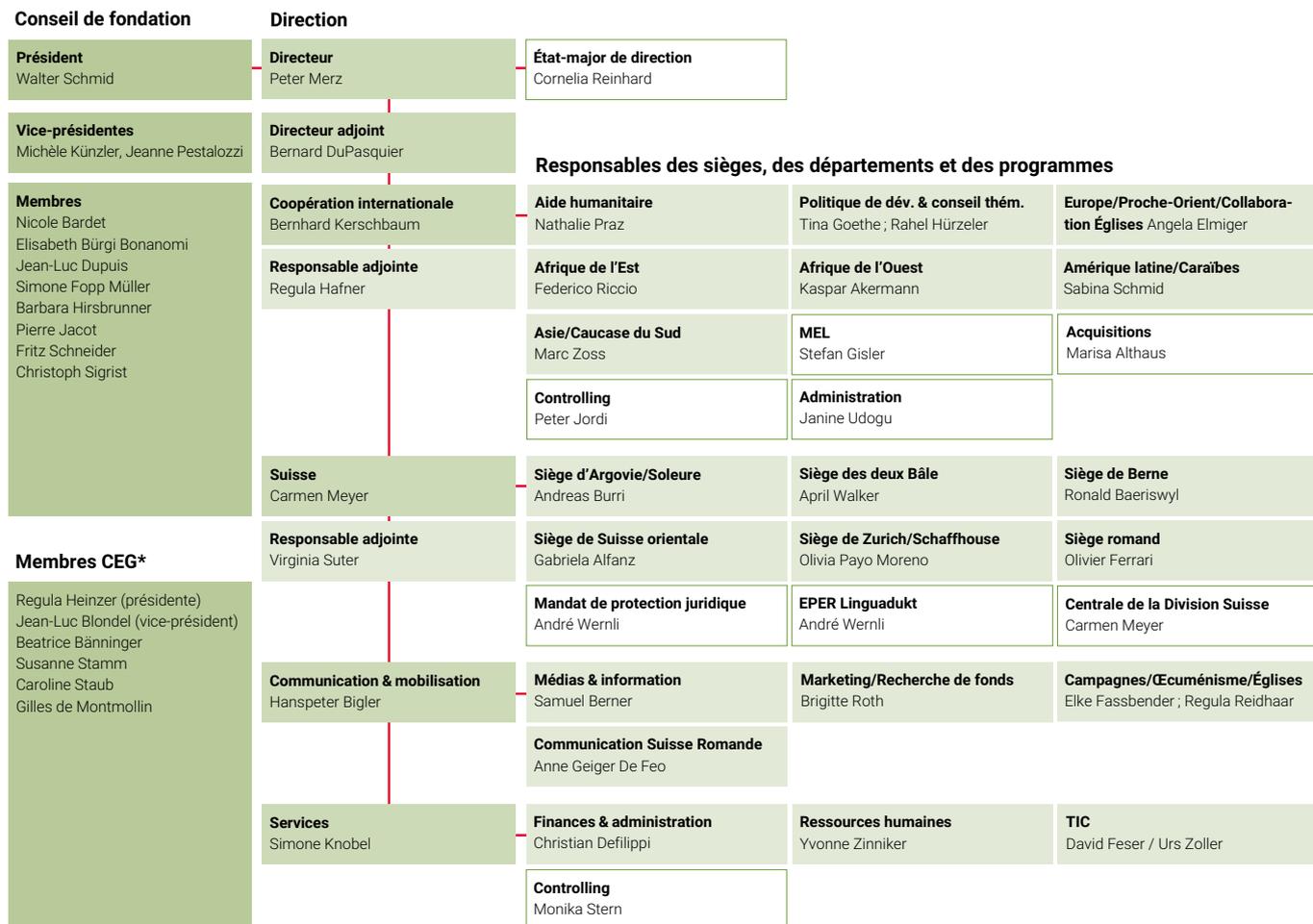


Hanspeter Bigler, responsable de la Division Communication & mobilisation ; licence en histoire et philosophie ; diplôme en gestion des associations à but non lucratif ; MAS en gestion de la communication.



Simone Knobel, responsable de la Division Services ; Master in Strategy and International Management (Université de St-Gall) ; Master in Compliance ; MAS in Applied Ethics.

Organigramme état au 01.01.2023



* Commission d'examen de gestion

Réseaux, partenaires et alliances

L'EPER travaille, entre autres, avec les associations faitières et les groupes de travail nationaux et internationaux suivants :

- ACT Alliance (réseau de 125 Églises et institutions ecclésiastiques)
- AGUASAN
- Agriculture du Futur (AdF)
- Alliance Climatique Suisse
- Alliance Sud
- BEAM EXCHANGE
- Blue Community Network (réseau pour la reconnaissance de l'eau comme bien public et le respect de l'accès à l'eau en tant que droit humain)
- Chaîne du Bonheur
- Climate Land Ambition and Rights Alliance (CLARA)
- Coalition pour des multinationales responsables
- Coalition sur l'huile de palme
- Communauté de travail interreligieuse en Suisse (IRAS COTIS)
- Conférence suisse des institutions d'action sociale (CSIAS)
- Conflict Sensitivity Community Hub (CSC-Hub)
- Conseil œcuménique des Églises (COE)
- Core Humanitarian Standard Alliance (CHS Alliance)
- Diaconie Suisse
- Différents réseaux de la Direction du développement et de la coopération (DDC)
- Eurodiaconia
- Femmes protestantes en Suisse
- Fondation Max Havelaar
- Forum national âge et migration
- Friends of the UNDROP
- Gleichstellungs-Controlling (association pour le contrôle de l'égalité au sein des entreprises)
- Global Interagency Security Forum (GISF)
- humanrights.ch
- ICCA Consortium
- Insertion Suisse
- International Land Coalition (ILC)
- INTERPRET
- NPO Finanzforum
- Organisation suisse d'aide aux réfugiés (OSAR)
- Plateforme Agenda 2030
- Plateforme des ONG suisses pour les droits humains
- Plateforme sans-papiers
- Plateforme suisse de promotion de la paix (KOFF)
- proFonds
- Réseau Mondial pour le Droit à l'Alimentation et à la Nutrition
- Société suisse d'évaluation (SEVAL)
- Swiss Forum on Rural Advisory Services (SFRAS)
- Swissfundraising
- Swiss NGO DRR Platform (DRR : Disaster Risk Reduction)
- Swiss NGO Platform
- Swiss Water Partnership (SWP)
- Transparency International Suisse (Transparency Suisse)
- WIDE Switzerland (WIDE Agency Suisse)
- Working Group on Food and Hunger (UN)

Plus d'informations sur les réseaux, les partenaires et les alliances:
www.eper.ch/organisation

Rapport financier

Remarques générales concernant les comptes annuels

Aperçu

Les conséquences de la guerre d'agression russe en Ukraine transparaissent également dans les comptes annuels 2022. Ainsi, en 2022, davantage d'activités ont été consacrées à l'aide humanitaire et au travail avec les réfugié·e·s en Suisse, sur la base des recettes supplémentaires. Au total, l'EPER a mené 303 projets en Suisse et à l'étranger. En 2022, les recettes d'exploitation s'élevaient à CHF 114,0 millions et les charges à CHF 108,1 millions. Dans la coopération au développement, l'EPER a mené des projets à hauteur de CHF 17,8 millions en Afrique, en Asie, en Amérique latine et en Europe. CHF 2,3 millions supplémentaires ont financé des projets de collaboration avec les Églises en Europe de l'Est et au Proche-Orient. L'EPER a fourni une aide humanitaire d'un montant de CHF 29,3 millions aux populations touchées par la sécheresse, les catastrophes naturelles et les conflits armés. CHF 31,9 millions ont été investis dans les projets en Suisse : CHF 17,7 millions pour l'intégration des personnes socialement défavorisées et CHF 11,8 millions pour les consultations juridiques des personnes requérantes d'asile, réfugiées reconnues et d'autres groupes défavorisés.

Recettes

Les affaires opérationnelles ont généré un bon résultat d'exploitation de CHF 5,8 millions. Cela a permis de développer les fonds des divisions Suisse et Coopération internationale. Les Églises cantonales, les paroisses et les autres organisations ecclésiastiques ont contribué aux recettes à hauteur de CHF 15,1 millions (11 %). Un total de CHF 20,6 millions (18 %) provient de la Confédération, des cantons et des communes ; les particuliers ont versé CHF 20,4 millions (18 %) et la Chaîne du Bonheur CHF 2,8 millions (3 %). Les recettes

de prestations du Siège romand et des cinq sièges de Suisse alémanique ont contribué au résultat à hauteur de CHF 25,0 millions (22 %). Les autres recettes et les contributions des fondations s'élevaient à CHF 30 millions (26 %).

Dépenses

Au niveau des projets de coopération au développement, les investissements ont augmenté en Europe pour atteindre CHF 5,0 millions (2021 : CHF 3,8 millions). Cette hausse a été particulièrement marquée en Roumanie et dans le Caucase du Sud. En Amérique latine, les dépenses se sont élevées à CHF 2,9 millions (2021 : CHF 2,3 millions). Cette augmentation concerne principalement le Brésil et le Honduras. Les investissements dans les projets en Asie et en Afrique ont augmenté de CHF 2,4 millions pour atteindre CHF 12,2 millions, notamment en République démocratique du Congo (RDC), en Éthiopie et au Cambodge.

Les dépenses de l'aide humanitaire ont évolué différemment d'un pays à l'autre. Elles ont été augmentées de CHF 12,0 millions en tout, entre autres en RDC (CHF +2,8 millions), en Éthiopie (CHF +1,9 million) et au Venezuela (CHF +0,8 million). Les conséquences de la guerre en Ukraine ont engendré de nouvelles dépenses d'aide humanitaire en Ukraine (CHF 6,5 millions), en Roumanie (CHF 2,8 millions) et en Hongrie (CHF 1,7 million). À l'inverse, dans d'autres pays, les dépenses pour les projets ont été réduites, notamment au Bangladesh (CHF -3,1 millions), au Cambodge (CHF -0,6 million), au Liban (CHF -0,6 million) et en Ouganda (CHF -0,2 million).

La Division Suisse a connu un fort développement, principalement en raison de ses activités de soutien aux réfugié·e·s d'Ukraine, ce qui a entraîné une hausse des dépenses de CHF 4,5 millions, pour un total de CHF 34,2 millions (2021 : CHF 29,7 millions).

Charges d'administration

La part des coûts administratifs calculée selon les normes Zewo s'élève à CHF 14,9 millions, soit 13,8 % des dépenses totales. Elle se situe ainsi largement en dessous de la valeur maximale des ONG certifiées Zewo (25 %).

Produit financier et immobilier

Les recettes des biens immobiliers ont baissé de CHF 0,1 million. Ce recul s'explique par la vente du bien immobilier de la Rheinländerstrasse, à Bâle, en 2021. En raison de la crise ukrainienne et de la crise de l'énergie, les marchés financiers mondiaux ont subi de fortes tensions. De ce fait, les placements ont accusé une perte nette de CHF 4,5 millions. La réserve de fluctuation de valeurs a été dissoute à hauteur de CHF 0,7 million au profit du résultat d'exploitation.

Évolution des fonds

En raison de l'écart entre les recettes et les dépenses, CHF 5,3 millions (contre CHF 8,7 millions en 2021) ont été pris des fonds existants du résultat d'exploitation et investis dans les activités en Suisse et à l'étranger. Le nouveau capital des fonds se situe ainsi à CHF 54,3 millions : CHF 18,8 millions pour les activités suisses, CHF 24,3 millions pour les activités internationales et CHF 11,1 millions pour l'aide humanitaire.

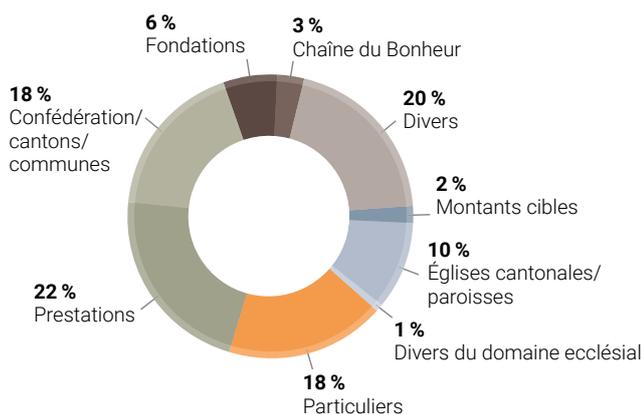
Résultat

Outre la dissolution de la réserve de fluctuation de valeurs (CHF 0,7 million), des retraits de CHF 3,1 millions ont été effectués depuis le capital libre. Par cette opération, l'exercice annuel est à l'équilibre.

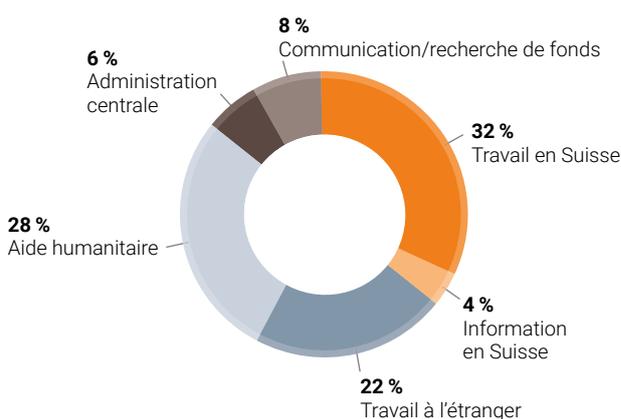
Rapport financier complet en PDF :
www.eper.ch/rapport-financier

Origines et utilisation des moyens 2022

Total des recettes : CHF 114,0 Mio



Total des dépenses liées à l'apport de prestations : CHF 108,1 Mio



Bilan en CHF

	31.12.21	31.12.22
ACTIFS		
Liquidités	40'388'719	48'198'377
Titres cotés en bourse	34'754'745	31'430'608
Créances	6'851'825	13'673'425
Actifs transitoires	2'240'214	5'446'379
Total actifs circulants	84'235'503	98'748'790
Placements des capitaux	2'649'876	3'342'123
Immobilisations corporelles	4'899'195	4'821'080
Immobilisations immatérielles	432'610	255'433
Total actifs immobilisés	7'981'682	8'418'636
TOTAL ACTIFS	92'217'184	107'167'426
PASSIFS		
Engagements de livraisons et prestations	1'514'090	6'202'384
Autres engagements à court terme	7'040'432	6'839'885
Passifs transitoires	4'699'879	14'732'823
Total capital étranger à court terme	13'254'401	27'775'092
Dettes financières à long terme	1'000'000	0
Provisions	991'366	931'456
Total capital étranger à long terme	1'991'366	931'456
Total capital des fonds affecté	49'044'209	54'299'808
Total capital étranger dont capital des fonds	64'289'975	83'006'357
Conseil de fondation	300'000	300'000
Capital libre	18'996'044	15'937'356
Capital lié	8'631'165	7'923'713
Total capital de l'organisation	27'927'209	24'161'069
TOTAL PASSIFS	92'217'184	107'167'426

Dédommagement du Conseil de fondation et du Groupe de direction

En 2022, le dédommagement du Conseil de fondation s'élevait à CHF 57'950, dont CHF 22'500 pour la présidence.

Celui du Groupe de direction (cotisations employeur incluses) a quant à lui atteint les CHF 1'004'045, dont CHF 160'223 ont été versés au directeur.

En 2021, le ratio entre le salaire mensuel le plus bas et le salaire mensuel le plus élevé à l'EPER était de 1:3,29.

Un grand merci

L'EPER remercie chaleureusement toutes les personnes qui ont soutenu son travail en faisant des dons – quel que soit le montant –, en s'engageant pour les causes de l'organisation et en lui témoignant leur confiance. Leurs dons seront utilisés de manière consciencieuse et efficace pour un monde plus juste et plus humain.

Compte d'exploitation en CHF

	2021	2022
Recettes travail en Suisse	31'951'330	37'409'406
Recettes travail à l'étranger (hors aide humanitaire)	24'169'267	27'530'673
Recettes aide humanitaire	18'548'678	30'988'647
Recettes non affectées	24'124'986	18'040'364
TOTAL RECETTES	98'794'261	113'969'090
Dépenses travail en Suisse	29'718'319	34'235'270
Dépenses travail d'information en Suisse	3'313'849	4'464'670
Dépenses travail à l'étranger (hors aide humanitaire)	23'854'290	24'217'766
Dépenses aide humanitaire	17'412'051	30'318'372
TOTAL DÉPENSES DES PROJETS	74'298'509	93'236'078
Administration centrale	5'437'573	5'963'113
Communication (charges nettes)	4'362'668	4'589'569
Recherche de fonds (charges nettes)	5'130'712	4'334'079
Total administration et communication	14'930'953	14'886'762
TOTAL DÉPENSES LIÉES À L'APPORT DE PRESTATIONS	89'229'462	108'122'839
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	9'564'799	5'846'250
Revenus liés aux placements de capitaux	3'066'505	937'393
Charges financières liées aux placements de capitaux	-348'488	-5'447'837
Résultat immobilier	135'997	153'654
Charges et produits exceptionnels, uniques ou hors période	-820'000	0
RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS	11'598'813	1'489'460
Variation des fonds hausse (-)/baisse (+)	-8'740'070	-5'255'600
Total variation des fonds	-8'740'070	-5'255'600
RÉSULTAT ANNUEL (AVANT ATTRIBUTION AU CAPITAL DE L'ORGANISATION)	2'858'744	-3'766'139
Variation du capital lié (attribution -/prélèvement +) projets de développement de toute l'organisation	1'690'584	-1'138'282
Variation du capital lié (attribution -/prélèvement +) réserve de fluctuation de titres	-1'265'833	0
Variation du capital libre (attribution -/prélèvement +)	-3'283'494	4'904'422
	0	0

Impressum

Responsabilité générale : direction de l'EPER
Rédaction : Lorenz Kummer, Joëlle Herren, Stefan Schaer, EPER
Rédaction photo : Ester Unterfinger, EPER
Graphisme : Stefan Schaer, EPER
Crédits photographiques : © EPER
Traduction française : Anne-Cécile Biron, EPER
Traduction anglaise : Richard A. Dunkley



**Faites un don avec
TWINT !**



Scannez le code QR avec
l'app TWINT



Confirmez le montant et
le don



EPER

Pain pour
le prochain.

ENTRAIDE PROTESTANTE SUISSE

Siège romand

Chemin de Bérée 4A
Case postale 536
CH-1001 Lausanne

+41 21 613 40 70

info@eper.ch
eper.ch

IBAN CH61 0900 0000 1000 1390 5